

Encuentro Innovación en la construcción

Presentación de:

SODENA
DESARROLLO DE NAVARRA
NAFARROAKO GARAPENA



icons

ICONS. CLÚSTER DE LA INDUSTRIALIZACIÓN
DE LA CONSTRUCCIÓN DE NAVARRA

SISTEMA
NAVARRO
DE I+D+i



NAFARROAKO
I+G+b
SISTEMA

ADitech
COORDINADOR SINAI
Sistema Navarro de I+D+i



Presentación corporativa Sodena 2025

SODENA
DESARROLLO DE NAVARRA
NAFARROAKO GARAPENA



índice

01.

Quiénes somos

02.

A quién apoyamos

03.

Cómo te apoyamos

- 3.1 Impulso de nuevas empresas innovadoras
- 3.2 Lanzamiento, crecimiento y consolidación de empresas existentes
- 3.3 Captación de inversión exterior - Invest in Navarra

04.

Coordinación de la S4

- 4.1 Apoyo al Gobierno de Navarra en el diseño e implementación de la S4
- 4.2 Visión 2030, áreas económicas prioritarias de la S4 y focos de trabajo
- 4.3 Apoyo al Gobierno de Navarra en la transición ecológica

05.

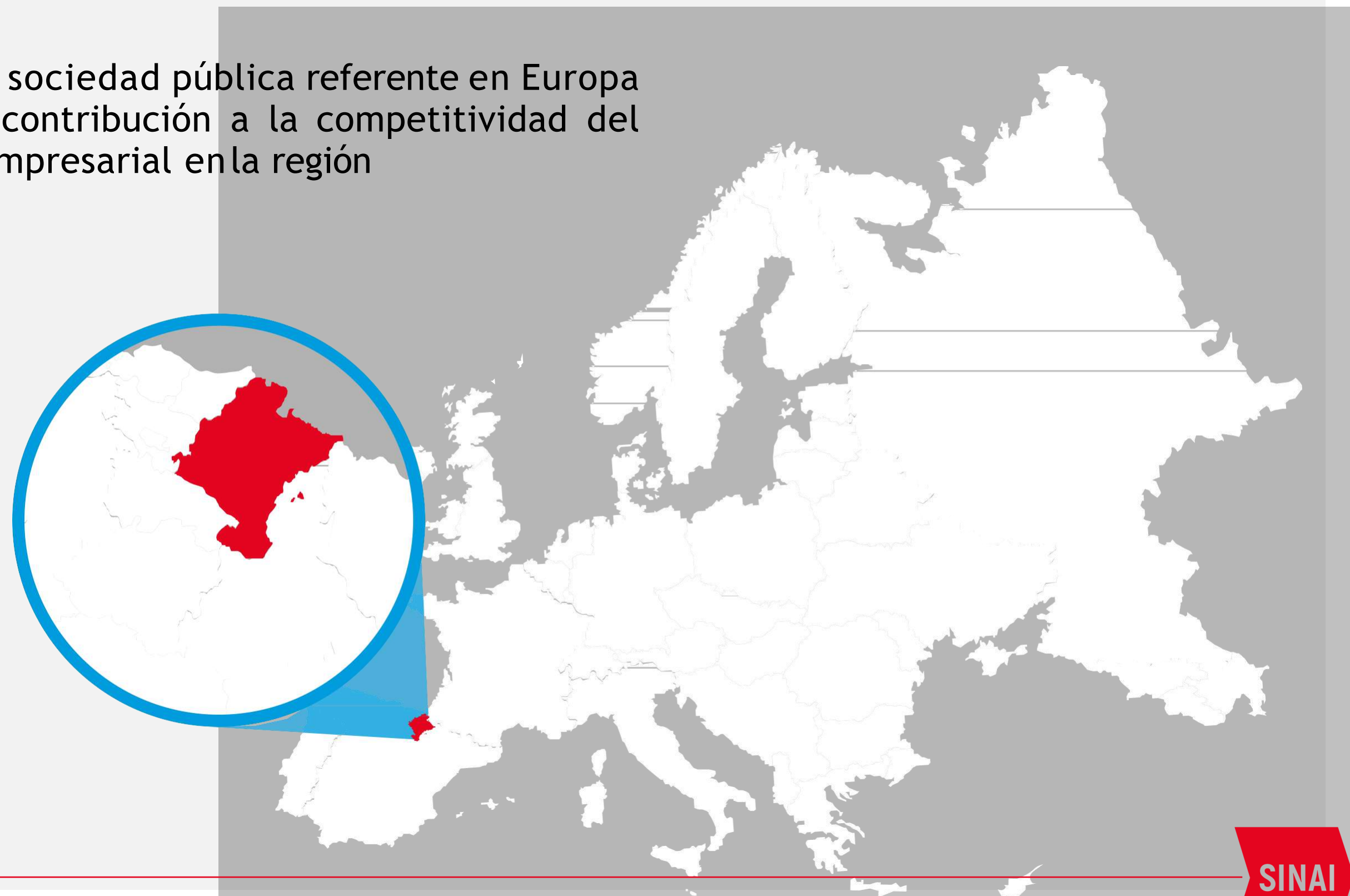
Red de contactos

01.

Quiénes somos

VISIÓN

Ser una sociedad pública referente en Europa por su contribución a la competitividad del tejido empresarial en la región



01.

Quiénes somos

MISIÓN

- Ser el instrumento de apoyo financiero del Gobierno de Navarra para el desarrollo de proyectos empresariales de valor añadido para la Comunidad Foral
- Captar y apoyar financieramente proyectos empresariales de valor añadido, tanto de origen local como atraídos del exterior
- Mejorar la competitividad empresarial mediante el fomento de la colaboración y el crecimiento empresarial
- Coordinar el diseño e implementación de la Estrategia de Especialización inteligente (S4)

28

profesionales
forman nuestro
equipo

96

empresas
activas en
cartera

125

multinacionales
atendidas en el
programa
Aftercare

+183 M€

apoyo
financiero

Datos a 31.12.24

01.

Quiénes somos

SOSTENIBILIDAD E INVERSIÓN RESPONSABLE

- Contemplamos la sostenibilidad en nuestra práctica diaria de forma transversal, consiguiendo así un alineamiento con los objetivos de desarrollo sostenible.
- Hemos definido nuestra estrategia de inversión responsable, y su implementación a lo largo de todo el proceso de inversión.
- Somos miembros firmantes de UNPRI y del Pacto Mundial de la Naciones Unidas.



Ambiental



Social



Gob.
Corporativo



02.

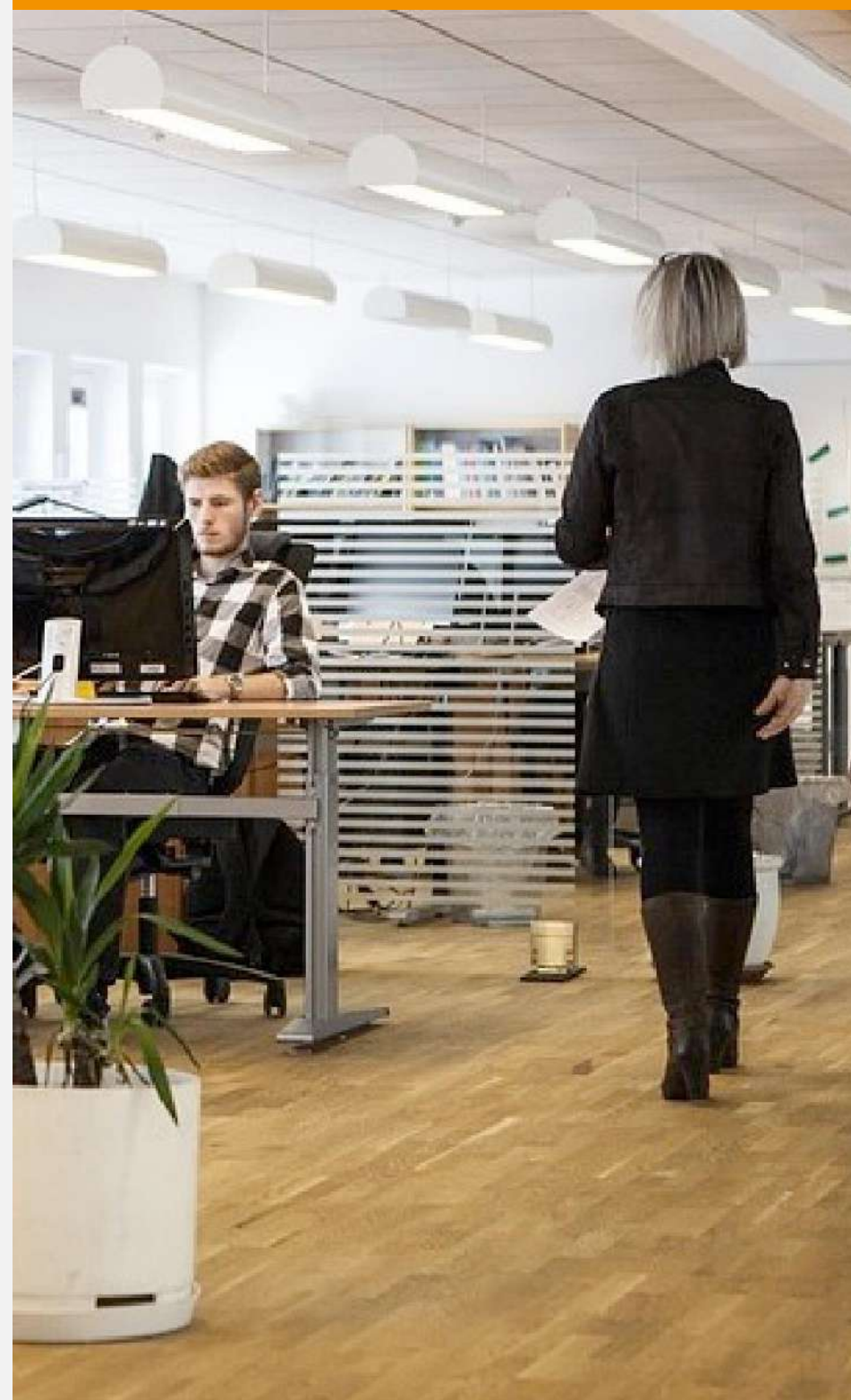
A quién apoyamos

Si eres...

- parte de un equipo emprendedor
- parte del accionariado de una empresa
- parte de su equipo directivo

...y quieres...

- arrancar o lanzar un modelo de negocio innovador
- abordar procesos de lanzamiento, crecimiento y consolidación o integración con otras empresas, relevos accionariales e internacionalización
- implantar tu actividad o fortalecer tu presencia en Navarra



02.

A quién apoyamos

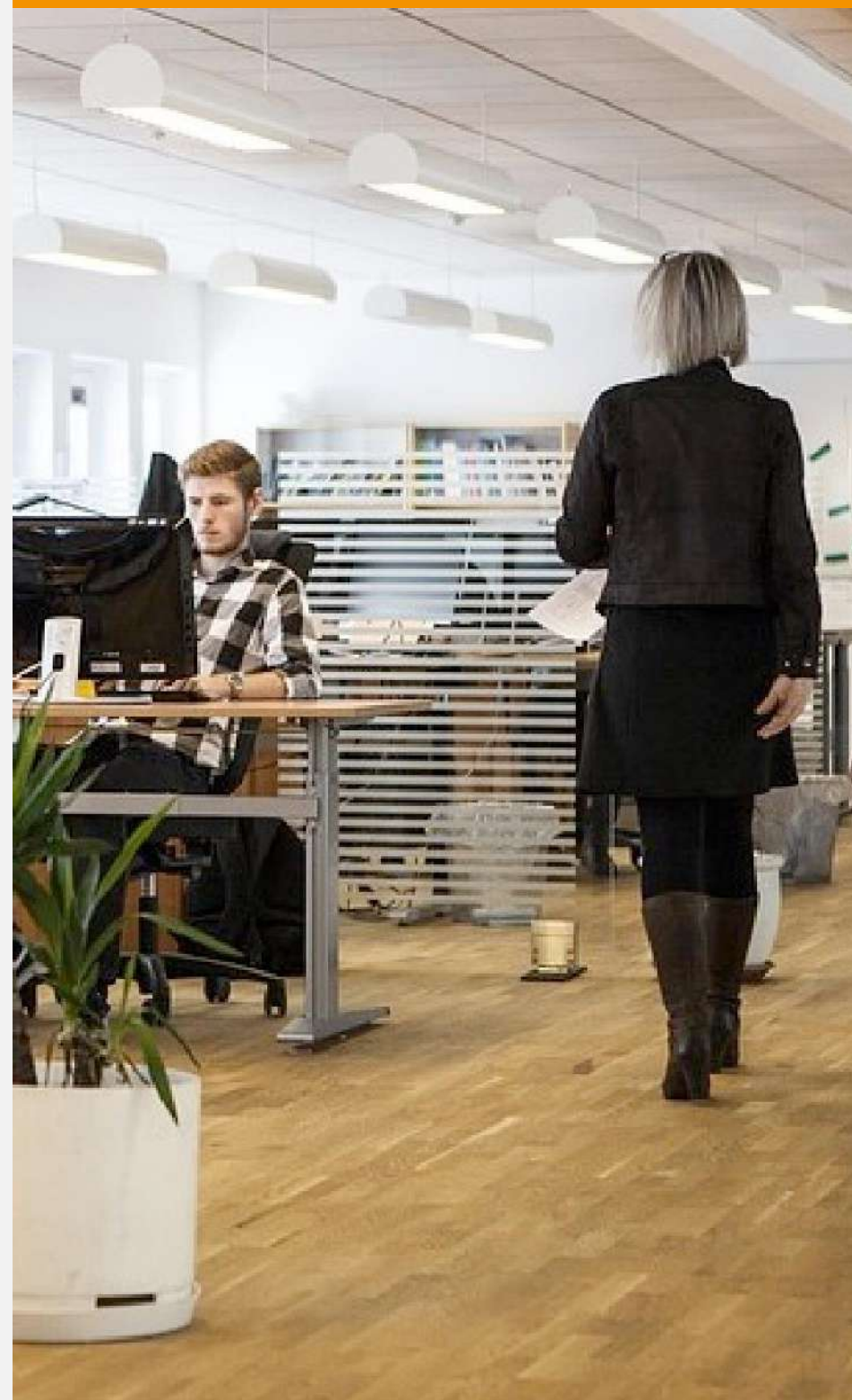
Áreas de actividad enfocadas a nuestras y nuestros clientes

IMPULSO NUEVAS EMPRESAS INNOVADORAS NAVARRAS

LANZAMIENTO, CRECIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN DE EMPRESAS EXISTENTES

CAPTACIÓN DE INVERSIONES

GOBIERNO DE NAVARRA · ESTRATEGIA REGIONAL



03.

Cómo te apoyamos

3.1 Impulso de nuevas empresas innovadoras



Impulso de 'startups' innovadoras facilitando apoyo financiero:

- Participaciones en capital (Start Up Capital Navarra, Sodena y Navarra Tech Transfer)
- Mediante préstamos participativos



Impulso de empresas de base tecnológica

- Colaboración con universidades, ADItech y CEIN

upna
Universidad Pública de Navarra
Nafarroako Unibertsitate Publikoa

Universidad
de Navarra

cein

ADItech
COORDINADOR SINAI
Sistema Navarro de I+D+i

03.

Cómo te apoyamos

3.2 Lanzamiento, crecimiento y consolidación de empresas existentes

CAPITAL INVERSIÓN

- A través de participación en capital
- A través de préstamos participativos

→ mayoritariamente mediante inversión directa pero también de forma indirecta a través de vehículos de capital inversión especializados.

El capital inversión es un mecanismo facilitador del crecimiento económico, que permite:

- Acelerar el crecimiento de las empresas.
- Generar empleo.
- Fomentar la inversión.
- Mejorar la innovación y la productividad.
- Internacionalizar y globalizar las empresas.



03.

Cómo te apoyamos

3.2 Lanzamiento, crecimiento y consolidación de empresas existentes - A través del capital inversión (1/2)

- Somos un socio activo, a diferencia de un prestamista o inversor bursátil.
- Nos involucramos en la toma de decisiones en los órganos de administración, respetando la gestión de la operativa diaria.
- Con disposición para asumir mayor riesgo que una entidad financiera o un capital inversión privado
- Nos comprometemos con la empresa y su proyecto, formando parte de sus órganos de administración, en el marco establecido en el pacto societario o en el clausulado de los préstamos

El capital inversión es una **herramienta de desarrollo económico**:

- Ampliamente extendida en los países avanzados como vehículo de apoyo al tejido empresarial.
- Consiste en la aportación de **recursos financieros** de forma temporal en forma de préstamos o capital, a empresas no cotizadas con elevado potencial de crecimiento.
- Contribuye al nacimiento, expansión y desarrollo de la empresa, **para que su valor aumente**.



03.

Cómo te apoyamos

3.2 Lanzamiento, crecimiento y consolidación de empresas existentes

OTROS APOYOS FINANCIEROS

- Convenios de colaboración con sociedades de garantía recíproca:
 - para avalar préstamos destinados a inversión en activos fijos y financiación del circulante.
- Préstamos ordinarios y avales directos de Sodena.



03.

Cómo te apoyamos

3.2 Lanzamiento, crecimiento y consolidación de empresas existentes

- La participación de empresas en los clústeres pretende orientar a las organizaciones hacia sus retos competitivos de futuro, consensuar una estrategia compartida y el desarrollo de proyectos de innovación, internacionalización, y mejora del entorno regional.
- Sodena, desde 2015, ha impulsado la creación de los clústeres Enercluster, Nagrifood, Funtional Print y Clavna y ha acompañado a ACAN y ATANA, y más recientemente (2022) Navarra Health Cluster y Clúster iCONS.
- Sodena se centra en impulsar la política de clústeres, y les da apoyo en su misión de fomentar la colaboración para lograr la innovación y competitividad de sus cadenas de valor.



03.

Cómo te apoyamos

CREACIÓN DE VALOR SOSTENIBLE

$$R_F + R_R = CVS$$



INVERSIÓN
RESPONSABLE



R_F: Rentabilidad Financiera

R_R: Rentabilidad Responsable

CVS: Creación de Valor Sostenible

- El objetivo es que nuestros flujos financieros lleven incorporados **criterios ASG**.
- Nuestra estrategia de **inversión responsable** abarca **todo el proceso de inversión**, desde el análisis y seguimiento hasta la desinversión/desvinculación con nuestras empresas.
- Perseguimos una **creación de valor sostenible** medida como la suma de la **rentabilidad financiera** y la **rentabilidad responsable**.



03.

Cómo te apoyamos

3.3 Captación de inversión exterior

NUEVAS INVERSIONES

- Acompañamiento durante la implementación de proyectos (convocatorias de ayudas, procesos administrativos, suelo industrial, suministro de energía, telecomunicaciones, financiación, información fiscal, etc.).

investinnavarra.com

PROGRAMA AFTERCARE

- Consolidación del tejido multinacional existente, junto con Gobierno de Navarra desde 2009.
- Visitas bienales – aprox. 100 multinacionales



04.

Coordinación de la S4

4.1 Apoyo al Gobierno de Navarra en el diseño e implementación de la S4

- Sodena respalda al Gobierno foral en el diseño y coordinación de la Estrategia de Especialización Inteligente para la Sostenibilidad S4.
- Diseñada en 2016, y actualizada en 2021, la Estrategia de Especialización Inteligente de Navarra es un plan a medio largo plazo que busca la mejora socioeconómica de Navarra a través de la **especialización de su economía en las áreas en las que posee las mejores expectativas de futuro** concentrando los recursos disponibles en esas áreas.
- Navarra incorpora la sostenibilidad a la estrategia como transición necesaria y que impacta en todas las áreas económicas.



S4 | Navarra
Nafarroa

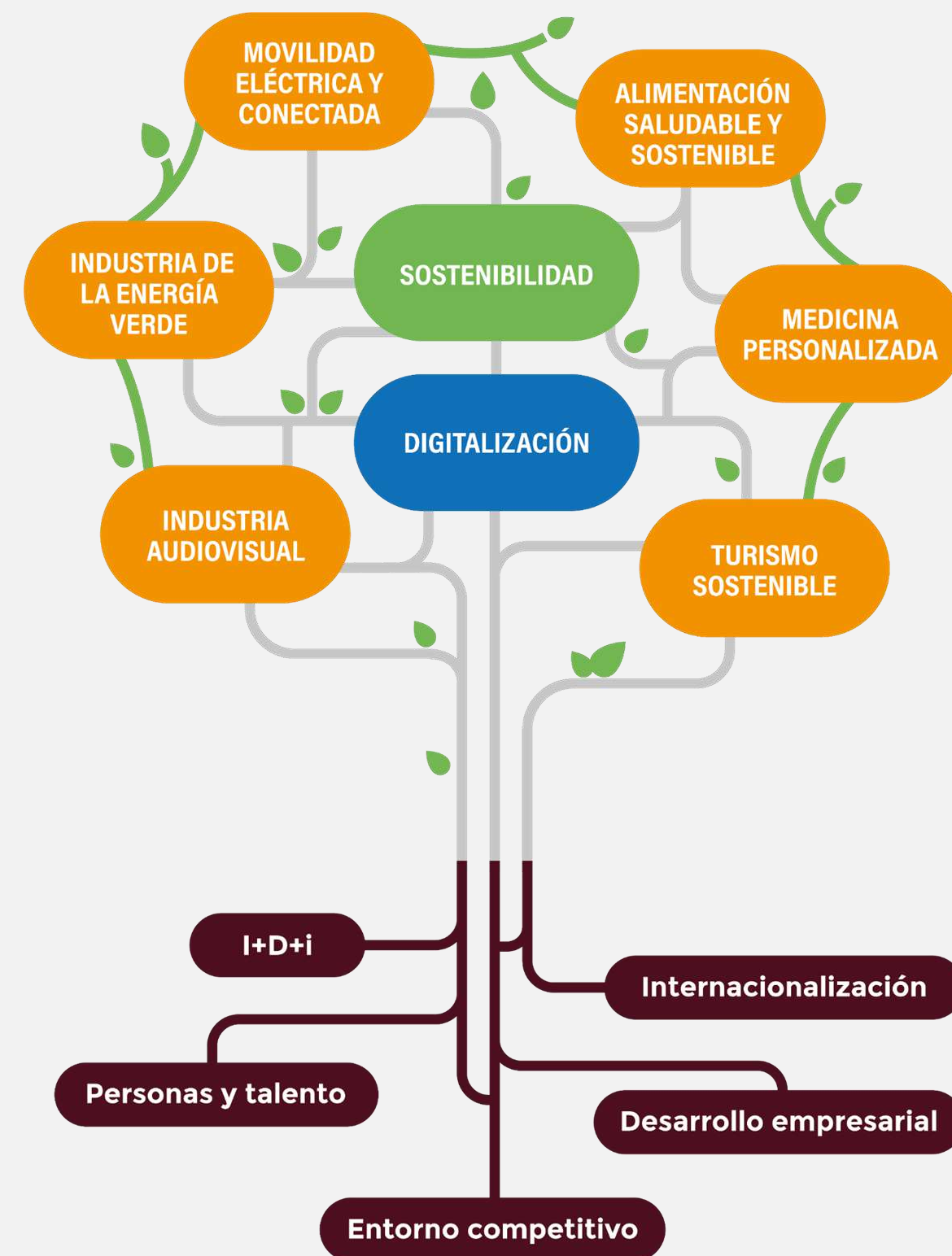
Estrategia de Desarrollo | Garapen Estrategia

04.

Coordinación de la S4

4.2 Visión 2030, áreas Económicas Prioritarias S4 y focos de trabajo

Navarra como región de referencia en Europa en la transición hacia una **economía sostenible**, digital, y comprometida con el **territorio** y las **personas**



04.

Coordinación de la S4

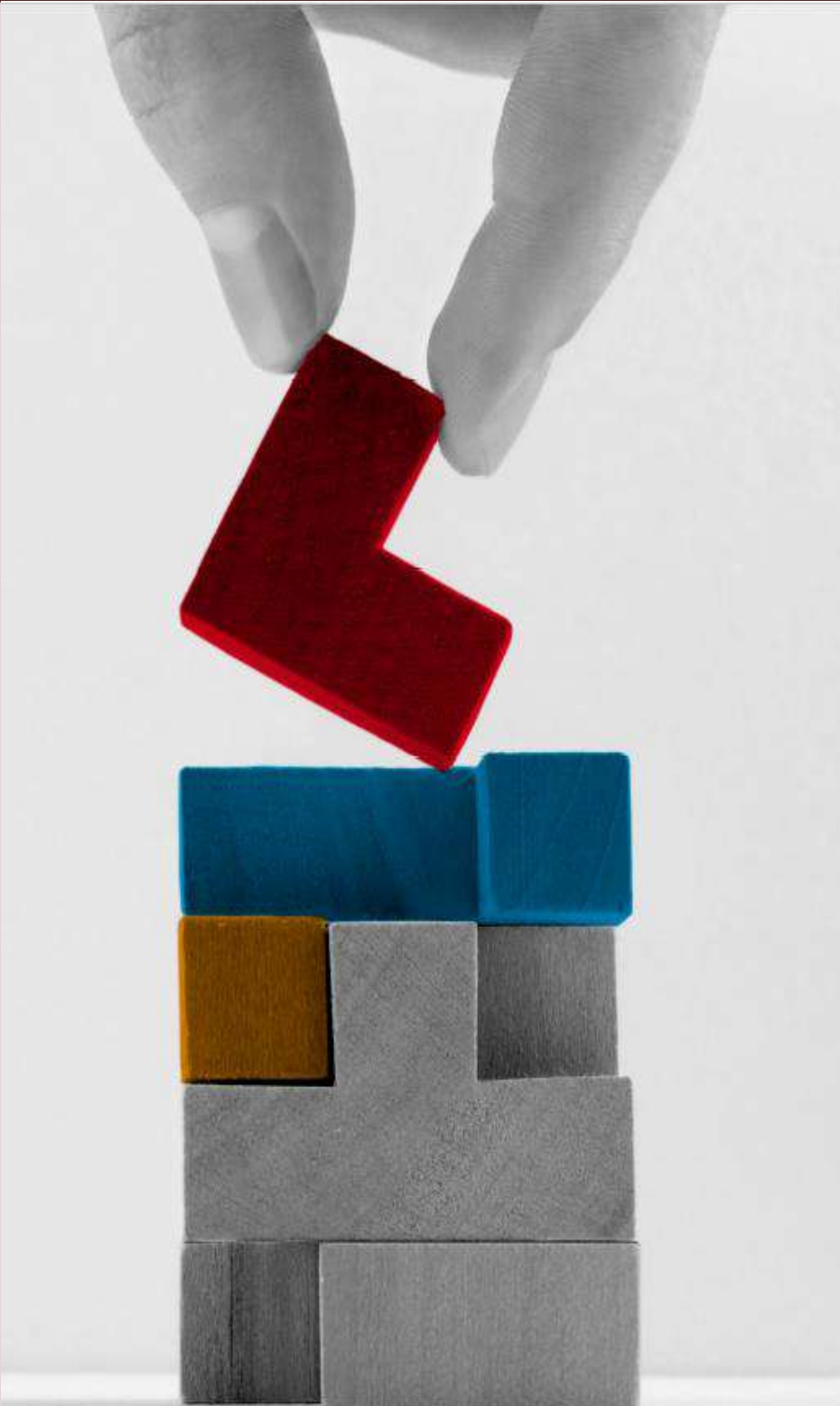
4.2 Visión 2030, áreas Económicas Prioritarias S4 y focos de trabajo

Prioridades S4 y focos de trabajo

<p>Movilidad eléctrica y conectada</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de productos para VEAC • Remanufactura y reciclaje de componentes • Movilidad urbana e integración en redes energéticas 	<p>Alimentación Saludable y Sostenible</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nuevos productos de origen vegetal • Desarrollo de proteínas alternativas • Industrialización de la producción ecológica • Valorización de subproductos 	<p>Industria Energía Verde</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistemas de energía inteligente • Almacenamiento de energía • Nuevas tecnologías de generación de energía verde • Reciclaje de componentes de aerogeneradores 	<p>Medicina Personalizada</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo y producción de soluciones de prevención, diagnóstico y tratamiento personalizadas • Big data e inteligencia artificial aplicada a la atención clínica • Nutrición saludable y bienestar 	<p>Turismo Sostenible</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sostenibilidad ejemplar de los destinos y recursos turísticos • Servicios digitales de personalización y atención al turista • Turismo convivencial 	<p>Industria Audiovisual</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de las empresas navarras • Mejora del posicionamiento del territorio para la atracción de rodajes • Nicho de animación digital y videojuegos
--	--	--	--	--	--

Transición ecológica: Implementación de la economía circular en la cadena de valor industrial; Procesos productivos neutros en emisiones

Transición digital: Digitalización de procesos productivos: Desarrollo de producto mecatrónico; Inteligencia artificial y economía del dato



04.

Coordinación de la S4

4.3 Apoyo al Gobierno de Navarra en la transición ecológica

Navarra Zirkular:

- Iniciativa público-privada en la que participan más de 200 empresas y cerca de 50 entidades colaboradoras.
- Fomenta la reflexión estratégica y la acción de las empresas para identificar las nuevas oportunidades que surgen del reto de cambiar los diseños, los procesos y los productos y servicios que se ofrecen actualmente, por otros que aseguren el aprovechamiento y la valoración económica de alargar la vida útil de los productos.

Proyecto europeo ECIV - European Circular Innovation Valley

- Liderado por el Gobierno de Navarra con el apoyo de Sodena.
- Está previsto que se movilicen 16,3 millones de euros de financiación pública y 7 millones de euros de inversiones privadas para convocatorias de financiación en cascada de proyectos empresariales colaborativos de innovación en circularidad.



05.

Red de contactos

- Ponemos a disposición de las empresas navarras nuestra red de contactos local, nacional e internacional, facilitando la interlocución con agentes empresariales y económicos con los que establecer sinergias para poder aportar valor a los proyectos.

Algunos agentes de nuestra red de contactos:

- **Agentes de inversión locales, nacionales e internacionales:** gestoras de capital inversión (todas ellas pertenecientes a SpainCap), inversores de *crowdfunding*, inversores privados, algunos de ellos coinversores en nuestras operaciones.
- **Asociaciones empresariales sectoriales:** SpainCap, AseBio, Foro ADR (agencias de desarrollo regionales), Invest in Spain...
- **Asociaciones empresariales y de dirección:** ADEFAN, AIN, AJE, AMEDNA, APD, CEN, Fundación Navarra para la Excelencia...
- **Centros tecnológicos y de investigación y agentes impulsores de base tecnológica:** ADItech, CEIN, Universidad de Navarra, Universidad Pública de Navarra.
- **Clústeres de Navarra:** ACAN, Atana, Clavna, Enercluster, Functional Print, Klusteuro, Nagrifood, Navarra Health Cluster, Cluster iCons.
- **Empresarias y empresarios y emprendedores o emprendedoras, equipos directivos** tanto de grandes empresas internacionales como de pequeñas y medianas empresas y *startups*.
- Empresas de **consultoría, asesoría y auditoría.**
- **Entidades financieras tradicionales**
- **Otros agentes financiadores:** CDTI, COFIDES, ELKARGI, ENISA, ICO, SONAGAR, SEPIDES...
- **Representantes consulares o de embajadas** de diferentes países en España.
- Todos los agentes que forman parte del modelo de gobernanza de la Estrategia de Especialización Inteligente de la S4.
- Además, Sodena forma parte de la **Corporación Pública Empresarial de Navarra** junto con otras 16 sociedades públicas dedicadas a sectores económicos muy diversos.

SODENA
DESARROLLO DE NAVARRA
NAFARROAKO GARAPENA



SOCIEDAD DE DESARROLLO DE NAVARRA, S.L.

Avda. Carlos III 36, 1.º Dcha. · 31003 Pamplona
T. +34 848 421942

C/ Arrieta 8, 7.º · 31002 Pamplona
T. +34 848 421969

www.sodena.com





ADltech
COORDINADOR SINAI
Sistema Navarro de I+D+i

iCONS
iCONS. CLÚSTER DE LA INDUSTRIALIZACIÓN
DE LA CONSTRUCCIÓN DE NAVARRA

SISTEMA NAVARRO DE I+D+i  **SINAI** NAFARROAKO I+G+b SISTEMA